

## Pensar el futuro: reunión de reflexión sobre los futuros a largo plazo de México

ANTONIO ALONSO CONCHEIRO

La Fundación Javier Barros Sierra se creó hace ya 18 años, en 1975, con el propósito de realizar estudios de prospectiva que contribuyesen a explorar los futuros de largo plazo de nuestro país. Esa ha sido su tarea permanente, unas veces con mayor y otras con menor éxito. A pesar de su todavía corta vida, es la institución decana de nuestro país dedicada exclusivamente a ello. Digo decana, por seguridad. Debiera decir la única, y agregar que así es "desafortunadamente".

La reflexión razonada y rigurosa sobre los futuros de México debiera ser un ejercicio individual y colectivo sin duda mucho más frecuente, abundante y sistemático de lo que actualmente es. Digo futuros, en plural, porque no hay tal cosa como un destino, ineludible, que nos espera en el porvenir. El futuro lo inventamos actuando o dejando de actuar. Es el único ámbito de las posibilidades, de los planes y proyectos. Importa o debiera importar, porque en él pasaremos el resto de nuestros días.

México es un país relativamente miope cuando de ver hacia adelante se trata. Acostumbra mirar más hacia el pasado que hacia el futuro. A veces da la impresión de parecerse a ese español que decía Unamuno, camina hacia adelante, de espaldas, fijo en su pasado, sin darse siquiera cuenta de que su sombra proviene de la luz del porvenir. Con frecuencia en lugar de inventar y discutir nuestros futuros, los mexicanos, nos dejamos sorprender por ellos. Estamos tan atareados con lo urgente, y lo urgente suele ser todo, que no siempre distinguimos lo importante o lo trascendente. Ante el asalto de los hechos, apenas solemos tener tiempo para articular respuestas. Hemos sido insuficientemente proactivos. Con frecuencia decidimos como si el legado de nuestras decisiones fuese rápidamente perecedero e inconsecuente. Como si antes de llegar mañana se hubiera perdido ya todo el impacto de nuestro quehacer hoy. Nada más absurdo que todo ello.

Hoy es lugar común hacer notar que el mundo está pasando por un periodo de rápidos y violentos cambios. Es lugar común señalar que todo a nuestro alrededor ocurre más aceleradamente que nunca antes en la historia: Que estamos pues en un parteaguas histórico en el que el mundo está rehaciéndose. Llegamos a enfatizar que en nuestros días lo único permanente es el cambio. Y si antes se trataba de bien navegar durante las tormentas de cambio que ocurrían entre dos estados estables, ahora se trata de aprender a vivir en un permanente estado de equilibrio inestable, en el que todo muta, todo transita, constantemente. Empezamos pues a aceptar con mayor facilidad, al transitar en la oscuridad por una carretera sinuosa y desconocida, que cuanto más lejos hacia el futuro podamos arrojar luces, menor será el riesgo de desbarrancar. Es cierto que toda generación se siente propietaria de un parteaguas histórico.

Toda generación se ha creído destinada a rehacer el mundo y en cierta medida lo ha hecho. Hoy por los efectos y capacidades acumulados, parecería que Albert Camus tenía razón al decir que nuestra tarea es quizá más importante: impedir que nuestro mundo se deshaga. No podemos ya darnos el lujo de esperar a que los cambios necesarios ocurran de manera espontánea y fortuita. Debemos iniciar, anticipadamente, cambios de magnitud necesaria, pero tolerable, para evitar cambios intolerables.

¿Pueden anticiparse los cambios? ¿Puede pronosticarse el futuro? Pronosticarse no. Si se pudiese predecir con certeza, saldrían sobrando nuestras acciones y esfuerzos. Cualesquiera que ellos fuesen, el futuro tendría que ser el mismo, el predicho. Pero anticipar el futuro, preverlo, no es sinónimo de pronosticarlo. Prospectiva viene de *pro*, adelante, y *spectare*, ver. Y aquí ver sólo puede significar imaginar, puesto que no se puede ver lo que todavía no existe. E imaginar es un verbo activo. Imaginar el futuro es empezar a construirlo. Claro que no cualquier imagen del futuro es igualmente útil. Lo son más aquellas que pueden asociarse con la razón, tijera que recorta constructivamente las alas de la imaginación pura. Y eso pretende ser la prospectiva, una fusión de imaginación y razón que permite explorar cómo podría ser el futuro a largo plazo.

El futuro depende (está parcialmente condicionado) por el presente, pero también de lo que ahora en adelante hagamos (o dejemos de hacer). Después de todo, como dice Hernández en *su Martín Fierro*: "el tiempo sólo es tardanza/de lo que está por venir... /el tiempo es rueda/y rueda es eternidá/y si el hombre lo divide/ sólo lo hace... / por saber lo que ha vivido/ o le resta por vivir". El futuro podría ser blanco, si blanco fuese nuestro bote de pintura; pero también rojo, si ese fuese el color de nuestra brocha. Imaginar futuros razonadamente es, entonces, un ejercicio de exploración de condicionantes, de combinaciones de posibles eventos que ocurren o no ocurren, hilados por la razón.

No hay, cuando del futuro se habla, posible criterio de verdad aplicable *ex ante*. Todo futuro imaginado es igualmente válido si contiene una dosis de lógica, cualquiera que ésta sea, que lo

sustente.

Imaginar futuros es útil no sólo como ejercicio de construcción de proyectos, como proveedor de metas de nuestras acciones. Es también indispensable para la comprensión de nuestro presente. Es el complemento de ideal del análisis histórico como herramienta para entender dónde estamos. Y de hecho, para imaginar inteligentemente nuestras opciones, es indispensable conocer la historia, aún si aceptamos que la historia puede ser la peor guía para el futuro (cuando se piensa en el provenir como mera prolongación del pasado).

La prospectiva es aún relativamente joven. Para estudiar cómo podría ser el futuro (esto es, para construir alternativas) toma prestadas técnicas y herramientas muy diversas, de diferentes disciplinas). Le es útil todo lo que le ayude a imaginar lo impensable y a pensar en lo inimaginable. Entre sus técnicas suelen distinguirse dos grandes grupos: las cuantitativas (o formales) y las cualitativas (o informales). Entre las primeras se incluyen todo tipo de modelos matemáticos. Entre las segundas una gran diversidad de técnicas, cuyos propósitos básicos son generar ideas, ordenarlas, sintetizarlas y presentarlas de manera atractiva y útil. Aunque algunas de las técnicas tienen, en la jerga, nombres que pueden sonar a algo muy complejo, todas son bastante simples; al menos conceptualmente, aunque su aplicación requiera de cierta práctica y destreza. Algunas se basan en opiniones de "expertos". Parten del prejuicio de que varias cabezas piensan más y mejor que una, y que los "expertos" imaginan mejor futuros de quienes no los son. Cada una de estas requiere en su aplicación de cierta disciplina.

En todo ejercicio de prospectiva es recomendable emplear el menos dos técnicas o herramientas diferentes. De ser posible, una cuantitativa y otra cualitativa. Una para capturar lo numerable, lo tangible; y otra para capturar todo aquello difícilmente traducible a números. Recuerdo que Bronovsky decía que como matemático desearía poder reducir todo a números; pero que como biólogo sabía que ello no siempre era posible.

Los siguientes resultados son producto de un ejercicio cualitativo de reflexión prospectiva, realizado en una reunión en Coyococ, Morelos (Nov. 12 y 13, 1993). a la que hemos convocado a un grupo de expertos, seguros de nuestro juicio (sin el "pre") de que juntos podremos imaginar mejor y más razonablemente los futuros alternativos a los que la necesidad de entender mejor nuestro México nos obliga. La idea detrás de todo es muy simple. Los conocimientos, experiencia y sensibilidad de los participantes nos ayudarán a mejor pensar los futuros deseables, posibles y probables.

Esta no es ni la primera ni, espero, la última reunión de consulta a expertos que realizará el Centro de Estudios Prospectivos de la Fundación. Forma parte de un proceso continuo. Uno teje futuros por la mañana y la realidad los desacredita por la tarde. Así, al día siguiente hay que empezar de nuevo. Los resultados de la reunión serán sólo uno de los muchos insumos que habrán de usarse para elaborar futuros alternativos, para ir haciendo explícitos los consensos y razonando sobre los puntos de desacuerdo, para ir acotando las posibles bifurcaciones y aportando elementos de juicio que ayuden a la selección de caminos. No esperamos que sus opiniones, vertidas en tan sólo día y medio, permitan construir imágenes redondas sobre los futuros de México. Pero sin duda ellas serán insumos importantísimos y valiosísimos para intentarlo posteriormente, uniéndolas a los resultados de otros tipos de análisis.

Director del Centro de Estudios Prospectivos de la Fundación Javier Barros Sierra. A.C.

## LOS RASGOS DISTINTIVOS DE MEXICO EN EL AÑO 2010

<p style="text-align: center;"><b>ECONOMIA NACIONAL</b></p> <p>1 Mayor interdependencia con la economía global con una optimización de bienes y servicios</p> <p>2 Mercado común asociado de América del Norte</p> <p>3 El PIB de México se duplica con respecto a 1993</p> <p>4 Crecimiento con mejoría en la distribución del ingreso</p> <p>5 Economía más abierta interdependiente con Estados Unidos</p>	<p style="text-align: center;"><b>ECONOMIA INTERNACIONAL</b></p> <p>1 Globalización inestable</p>
<p style="text-align: center;"><b>CENTROS URBANOS</b></p> <p>1 Aplicación de costos reales en servicios</p> <p>2 Aumento de centros con más de 1 millón de habitantes</p> <p>3 Medidas de convivencia más drásticas</p>	<p style="text-align: center;"><b>POLITICA</b></p> <p>1 Alternancia inestable de partidos</p> <p>2 Auge de la sociedad civil</p> <p>3 Equilibrio de poderes y auge de la sociedad civil</p> <p>4 Todo indica que en las elecciones de 2012, el PRI no tendrá mayoría. El país se prepara para el co-gobierno o la alternancia de partidos en los distintos niveles de gobierno</p> <p>5 Sistema político pluripartidista; alternancia en el poder; presidencialismo; todavía fuerte</p>
<p style="text-align: center;"><b>DESARROLLO TECNOLÓGICO</b></p> <p>1 Mayor penetración de la computación y telecomunicaciones</p> <p>2 Dependencia tecnológica con países industrializados</p> <p>3 El desarrollo tecnológico propio continúa siendo incipiente</p> <p>4 50 % de la inversión es de la industria privada</p>	<p style="text-align: center;"><b>EDUCACION</b></p> <p>1 Predominio educación no escolarizada y capacitación flexible</p> <p>2 Uno de cada ocho mexicanos entre 18 y 25 años están en educación superior</p> <p>3 Servicios educativos operados por los Estados</p>
<p style="text-align: center;"><b>INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE Y COMUNICACIONES</b></p> <p>1 Sistema de trenes comunica grandes áreas metropolitanas</p> <p>2 Mejora sustancialmente telefonía, puertos y carreteras</p> <p>3 Privatización de ferrocarriles propicia su desarrollo</p>	<p style="text-align: center;"><b>ECONOMIA</b></p> <p>1 Comunidad económica norteamericana (más allá del tratado)</p> <p>2 Mayor distribución de la riqueza</p> <p>3 Incremento de las fuerzas del mercado</p> <p>4 Décima economía mundial; PIB per cápita 10.000 \$</p> <p>5 Crecimiento estable y menor concentración de ingresos</p>
<p style="text-align: center;"><b>ESTRUCTURA INDUSTRIAL</b></p> <p>1 Gran participación del capital extranjero</p> <p><i>Por consenso del grupo se agregaron los siguientes puntos:</i></p> <p>2 Alto desarrollo de telecomunicaciones</p> <p>3 Multinacionales, grandes empresas nacionales integradas y medianas empresas relacionadas con las anteriores</p> <p>4 Alta concentración de grandes grupos industriales</p>	<p style="text-align: center;"><b>POLITICA Y RELACIONES INTERNACIONALES</b></p> <p>1 Una sociedad más plural y abierta</p> <p>2 Aumento considerable de la influencia política de la clase media</p> <p>3 La ecología es tema central para la sociedad</p>
<p style="text-align: center;"><b>SITUACION DEL CAMPO</b></p> <p>1 Agroindustria de exportación y zonas empobrecidas</p> <p>2 Disminuye la frontera agrícola y la población rural</p> <p>3 Diversificación de intensidad tecnológica</p>	<p style="text-align: center;"><b>RELACIONES SOCIALES</b></p> <p>1 Equilibrio real entre los poderes</p> <p>2 Sistema nacional democrático</p> <p>3 Integración en bloques</p> <p>4 Polarización internacional</p>



<p style="text-align: center;"><b>SALUD</b></p> <p>1 Diversificación de opciones de financiamiento y prestación de servicios</p> <p>2 Se consolida un sistema universal de salud con financiamiento principalmente público y prestación, principalmente privada</p>	<p style="text-align: center;"><b>RECREACION</b></p> <p>1 Recreación electrónica mayoritaria con sede en casa</p> <p>2 Los medios electrónicos para la recreación van sustituyendo la recreación en espacios abiertos</p> <p>3 Preponderancia de entretenimiento a través de TV, videos, computadores interactivos y aislamiento de individuos</p>
<p style="text-align: center;"><b>DEMOGRAFIA</b></p> <p>1 Conciencia total</p> <p>2 Disminuye la dispersión poblacional y se incrementa la población urbana de ciudades intermedias</p>	<p style="text-align: center;"><b>AMBIENTE / ECOLOGIA</b></p> <p>1 Avance en el deterioro-Acciones limitadas</p> <p>2 Los problemas de la contaminación en las grandes ciudades de México son fuertes</p>